



CONFINDUSTRIA
Emilia-Romagna



DIH



IL BANDO REGIONALE PER IL SOSTEGNO DELLA TRANSIZIONE DIGITALE DELLE IMPRESE DELL'EMILIA-ROMAGNA

Programmazione FESR 2021-2027 azione 1.2.3 - sostegno per la digitalizzazione delle imprese, incluse azioni di sistema per il digitale

Webinar | Giovedì 20 marzo 2025 ore 10.00 – 12.30



CONFINDUSTRIA PIACENZA



Unione Parmense degli Industriali



UNINDUSTRIA REGGIO EMILIA



CONFINDUSTRIA EMILIA
AREA CENTRO

Le imprese di Bologna,
Ferrara e Modena



CONFINDUSTRIA ROMAGNA

Agenda

- Perimetro di riferimento
- Beneficiari
- Configurazione dei progetti
- Presentazione delle domande e selezione dei progetti
- Rendicontazione dei progetti
- Obblighi a carico dei beneficiari
- Indicazioni per le imprese partecipanti
- Esempi di progetti
- Emissione «Allegato H»
- Link utili

Perimetro di riferimento

Obiettivi (par. 1.2, pag. 16)

Il Bando intende favorire, con il supporto dei soggetti appartenenti alla rete regionale per la transizione digitale delle imprese dell'Emilia-Romagna, **l'adozione, da parte delle imprese emiliano-romagnole, delle più moderne soluzioni e tecnologie digitali** finalizzate a:

- **incrementare la flessibilità e adattabilità, la sicurezza, l'efficienza e la produttività** di tutti o di parte dei **processi organizzativi, produttivi e di servizio** della loro **catena del valore e delle filiere** in cui esse operano (ad esempio: approvvigionamenti, attività di produzione di beni e/o di servizi, logistica in ingresso, logistica in uscita, gestione risorse umane, marketing e vendite, assistenza ai clienti/servitizzazione, sistemi di e-commerce, di pagamento mobile, fintech, sistemi elettronici per lo scambio dati, tecnologie per l'in-store customer experience, system integration applicata all'automazione dei processi, blockchain, IA, IoT)
- **favorire l'innovazione dei prodotti e l'adozione di modelli di business** attenti agli **impatti ambientali e sociali delle attività svolte** (ad es. minimizzazione degli sprechi di materia prima e degli scarti nell'ottica della economia circolare, riduzione dei consumi energetici da fonti fossili e delle emissioni in atmosfera, attenzione benessere dei lavoratori e al miglioramento della qualità della vita lavorativa attraverso la riduzione della monotonia e del carico di lavoro gravoso tramite l'automazione intelligente)

Beneficiari (1)

Beneficiari (par. 2.1, pag. 20)

I progetti possono essere presentati da **soggetti, enti e organizzazioni** iscritti nel Repertorio delle notizie Economiche e Amministrative (REA) delle CCIAA competenti per territorio, che **svolgono una attività economica sia con le forme giuridiche tipiche delle imprese** (soggetti iscritti nel registro delle imprese aventi qualsiasi forma giuridica) **che nelle forme diverse da queste ultime** (soggetti iscritti nel REA ma non nel registro delle imprese) che hanno una **dimensione micro, piccole e media**.

I soggetti possono esercitare l'attività in qualsiasi settore economico. **Non sono ammissibili** i soggetti che esercitano esclusivamente l'attività nei settori della produzione primaria di prodotti agricoli, della pesca e dell'acquacoltura.

Beneficiari (2)

Requisiti soggettivi di ammissibilità (par. 2.2, pag. 21)

I soggetti devono possedere, **al momento della presentazione della domanda di contributo, i seguenti requisiti soggettivi di ammissibilità:**

- a) **essere regolarmente costituiti**, attivi e iscritti nel Repertorio Economico Amministrativo (REA) tenuto dalle competenti Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura competenti per territorio;
- b) **possedere le dimensioni di micro, piccole e medie imprese**, secondo la definizione del Regolamento UE n. 651/2014 [rif. Allegato A, concetto di «impresa unica»];
- c) **avere le sedi legali e/o le unità locali nelle quali vengono effettuati gli investimenti** nel territorio dell'Emilia-Romagna e tali sedi e/o unità **devono risultare dalla visura camerale**;
- d) non trovarsi in stato di liquidazione giudiziale, concordato preventivo (ad eccezione del concordato preventivo con continuità aziendale in forma diretta o indiretta), e ogni altra procedura concorsuale, né avere in corso un procedimento per la dichiarazione di una di tali situazioni nei propri confronti;
- e) non essere destinatari di provvedimenti di decadenza, di sospensione o di divieto.

Configurazione dei progetti (1)

Dotazione finanziaria (par. 1.3, pag. 17)

La dotazione complessiva del bando è pari 25 milioni di euro.

La dotazione potrà essere incrementata a discrezione della Giunta qualora dovesse realizzarsi una disponibilità ulteriore di risorse a valere sul bilancio gestionale della Regione Emilia-Romagna.

I progetti dovranno concludersi entro la **data del 31 marzo 2026 prorogabili di ulteriori 4 mesi** a fronte di richiesta debitamente motivata da trasmettere alla Regione Emilia-Romagna **prima della scadenza del termine ultimo per la conclusione del progetto.**

Le spese possono essere **sostenute entro la conclusione del progetto e pagate/quietanzate entro la data di presentazione della rendicontazione.**

Configurazione dei progetti (2)

Contributo pubblico e regime di aiuti (par. 3, pag. 21)

Le agevolazioni sono concesse a **fondo perduto nella misura massima pari al 40%** della spesa ritenuta ammissibile e per **un importo non superiore a 90.000 euro**.

Le agevolazioni sono concesse nell'ambito del **“Regime de minimis”** (plafond di 300.000 euro calcolato nei 3 anni solari antecedenti la data di concessione dell'aiuto).

Le agevolazioni **non sono cumulabili, per le stesse spese, con altre agevolazioni che costituiscono aiuti di stato** (sia in forma di regimi che di aiuti ad hoc) o che siano concesse in Regime de Minimis, fatta eccezione per le agevolazioni concesse sotto forma di garanzia dal Fondo Centrale, per quelle concesse per l'abbattimento dei costi su finanziamenti anche a medio lungo termine, nonché quelli finalizzati a favorire l'accesso al credito e all'abbattimento degli interessi.

Configurazione dei progetti (3)

Premialità (par. 3.1, pag. 22)

Fatto salvo l'importo massimo concedibile, la misura del contributo è incrementata di 7 punti percentuali nel caso in cui, al momento della domanda, ricorra una o più delle seguenti ipotesi:

- il progetto proposto ha una **ricaduta positiva sull'occupazione dell'impresa proponente in termini di acquisizione di nuove competenze nel settore dell'ICT o dell'organizzazione aziendale** con assunzione, entro la data di presentazione della rendicontazione, **di personale con contratto a tempo indeterminato o con contratto di apprendistato di 2° livello**, in possesso di uno dei seguenti diplomi/titoli (diploma ITS, diploma di laurea di primo livello, magistrale o a ciclo unico, nelle discipline scientifiche STEM, diploma di master, titolo di dottore di ricerca)
- l'attività di impresa del richiedente sia **caratterizzata dalla rilevanza della presenza femminile e/o giovanile** [rif. Allegato B]
- possesso, del **rating di legalità** per le imprese che abbiano un fatturato annuo pari o maggiore a 2 milioni di euro
- **localizzazione della sede legale/unità locali nelle quali vengono effettuati gli investimenti** nelle aree montane [rif. Allegato C], nelle aree interne [rif. Allegato D], nelle aree 107.3.C [rif. Allegato E]

Le premialità saranno riconosciute, in fase di concessione del contributo, **esclusivamente qualora il richiedente ne dichiari espressamente la sussistenza nella domanda di contributo.**

Configurazione dei progetti (4)

Interventi ammissibili (par. 4.1, pag. 23)

I progetti devono prevedere interventi aventi ad oggetto **l'introduzione, nei processi aziendali interni o di filiera e/o nei prodotti o servizi, delle più moderne tecnologie digitali**. In particolare, gli interventi potranno riguardare:

- **l'introduzione/implementazione/adattamento di soluzioni tecnologiche di base** finalizzate a favorire un primo passo verso la digitalizzazione delle funzioni aziendali (**DIGITALIZZAZIONE DI BASE**);
- **l'introduzione/implementazione/adattamento di soluzioni tecnologiche avanzate**, quali ad esempio le **tecnologie abilitanti previste nel piano nazionale impresa 4.0** (Internet delle cose, Big data analytics, Integrazione orizzontale e verticale dei sistemi, Simulazioni virtuali, Robotica, Cloud computing, Realtà aumentata, Stampanti 3D, Cybersecurity) e/o le **più recenti tecnologie (DIGITALIZZAZIONE AVANZATA)**.

Gli interventi:

- dovranno avere una **dimensione finanziaria non inferiore a 20.000 euro**;
- devono essere **realizzati nelle sedi legali e/o unità locali localizzate nel territorio dell'Emilia-Romagna**;
- **non devono ricomprendere attività** che sono parte di un'operazione oggetto di delocalizzazione in Emilia-Romagna o che costituiscono trasferimento di una attività produttiva in Emilia-Romagna;
- **dovranno essere avviati a partire dalla data di presentazione della domanda**;
- **dovranno essere conclusi, salvo proroghe autorizzate, entro la data del 31 marzo 2026**.

Configurazione dei progetti (5)

Spese ammissibili (par. 4.2, pag. 24)

1. Sono **ammissibili a finanziamento le seguenti spese:**

- a) **acquisto di impianti, macchinari, attrezzature, hardware, beni strumentali tangibili, anche usati o ricondizionati, anche nella forma del leasing e/o del noleggio;**
- b) **acquisto di licenze software o di abbonamenti per l'utilizzo di licenze software, di servizi erogati nella soluzione cloud computing e software as a service (SAAS);**
- c) **realizzazione di piccoli interventi edili, murari e di arredo strettamente collegati e funzionali alla realizzazione del progetto (importo massimo di euro 5.000);**
- d) **acquisizione di servizi per la creazione e/o adattamento/personalizzazione/customizzazione di software, applicativi e siti web;**
- e) **acquisizione di consulenze specialistiche strategiche per la realizzazione del progetto (misura massima del 30% della somma delle voci a, b, c, d);**
- f) **spese generali connesse alla realizzazione del progetto (misura forfettaria del 5% della somma delle voci a, b, c, d, e).**

Le fatture e tutti i documenti contabili per essere considerati ammissibili devono:

- **essere emessi tra la data di presentazione della domanda e il termine ultimo per la conclusione del progetto**
- **essere pagati/quietanzati tra la data di presentazione della domanda e la data di presentazione della rendicontazione delle spese**

Presentazione delle domande e selezione dei progetti (1)

Modalità e termini per la presentazione delle domande di contributo (par. 5, pag. 26)

Le domande di contributo **dovranno essere trasmesse dalle ore 10.00 del giorno 15 aprile 2025 alle ore 13.00 del giorno 28 aprile 2025 tramite l'applicazione web "SFINGE 2020"**. La Regione procederà alla **chiusura anticipata** della finestra temporale al **raggiungimento di 500 domande presentate**. L'applicativo web "SFINGE 2020" sarà reso disponibile a partire dalle ore 10.00 del giorno 11 aprile 2025 **per la sola compilazione e validazione delle domande**.

Alla domanda di contributo dovranno essere **allegati**:

- un **breve video, della durata massima di 3 minuti**, in cui il rappresentante legale del soggetto proponente o un suo delegato, illustra brevemente le caratteristiche della stessa e quelle del progetto candidato a finanziamento;
- una **check list** [rif. *Allegato H*], redatta da un soggetto aderente alla rete regionale per la transizione digitale delle imprese dell'Emilia-Romagna, che dovrà indicare i risultati dell'assessment e/o dell'audit tecnologico con i quali è stato verificato il livello di maturità digitale di partenza dell'impresa proponente il progetto, l'utilità endogena ed esogena del progetto, il livello di maturità digitale atteso per effetto del percorso proposto;
- una **copia dell'assessment e/o audit tecnologico** con i quali è stato verificato il livello tecnologico di partenza dell'impresa proponente il progetto;
- una relazione DNSH iniziale [rif. *Allegato L*] che illustri quali impatti il progetto possa generare in termini di emissioni di gas serra (GHG) oppure le certificazioni/documentazioni per cui non è obbligatorio allegare la relazione DNSH iniziale
- **pagamento dell'imposta di bollo** pari a 16 euro

Presentazione delle domande e selezione dei progetti (2)

Procedura di selezione delle domande e valutazione dei progetti (par. 6, pag. 30)

La procedura di selezione dei progetti proposti sarà una **procedura a sportello**, secondo l'ordine cronologico di presentazione delle domande nell'applicativo SFINGE 2020.

L'iter del procedimento istruttorio **sarà concluso entro 90 giorni decorrenti dalla data di chiusura dei termini di presentazione** delle domande.

La selezione delle domande si articola nelle seguenti attività:

1. **istruttoria di ammissibilità formale** delle domande di contributo
2. **istruttoria di ammissibilità sostanziale** dei progetti, **valutazione di merito** con relativa attribuzione del punteggio:
 - **Valutazione di ammissibilità sostanziale**
 - ✓ coerenza con strategia, contenuti e obiettivi del Programma Regionale;
 - ✓ coerenza con l'ambito di applicazione del FESR e le tipologie di intervento previste;
 - ✓ rispetto del principio DNSH.

Presentazione delle domande e selezione dei progetti (3)

Procedura di selezione delle domande e valutazione dei progetti (par. 6, pag. 30)

➤ Valutazione di merito

- ✓ chiarezza nella **definizione degli obiettivi del progetto** e coerenza con quelli indicati nel Programma Regionale e nel bando (**max 10 punti**);
- ✓ innovatività delle **tecnologie digitali introdotte** e capacità di innalzare il livello di maturità digitale dell'impresa proponente (**max 20 punti**);
- ✓ capacità del progetto di favorire una **ottimizzazione dei costi di gestione e una maggiore efficienza e integrazione** dei processi aziendali **interni e/o di filiera** (**max 30 punti**);
- ✓ capacità del progetto di **sviluppare nuove aree strategiche** con particolare riferimento alle proprie **performance ambientali e/o sociali** (**max 15 punti**);
- ✓ capacità del progetto di **rafforzare la posizione dell'impresa nel mercato o filiera** di riferimento o di favorire il suo **ingresso in nuovi mercati o filiere** (**max 10 punti**);
- ✓ qualità **economico-finanziaria** del progetto (**max 15 punti**).

3. **attribuzione delle premialità** applicando una **maggiorazione di contributo (+7%)** e determinazione del contributo per i progetti ammissibili (almeno 60 punti nella valutazione di merito)

Variazione dei progetti

Variazioni di progetto (par. 7.2, pag. 35)

Le **variazioni del progetto** possono riguardare:

- il **soggetto che lo realizza** e, conseguentemente, il soggetto beneficiario del contributo;
- il **piano dei costi** e quindi le spese già approvate;
- le **sedi legali e/o le unità locali nelle quali vengono effettuati gli investimenti**, previsti nel progetto.

I beneficiari dei contributi sono **obbligati a presentare una richiesta di autorizzazione alla variazione del progetto** qualora:

- gli interventi ammessi a contributo vengano **realizzati in sedi e/o unità locali diverse da quelle indicate nella domanda**, se tali sedi e/o unità risultino attive, siano ubicate nel territorio dell'Emilia-Romagna e risultino da visura camerale;
- vi sia una **modifica del piano dei costi che preveda la realizzazione di spese diverse da quelle originariamente indicate** nella domanda di contributo **o una diminuzione delle stesse**;
- si verifichi una **variazione del soggetto che realizza o porta a termine il progetto** e, quindi, del beneficiario del contributo

Le richieste di autorizzazione alla variazione dovranno essere inoltrate alla Regione Emilia-Romagna, mediante **l'applicativo web SFINGE 2020, entro la data di conclusione dell'intervento, salvo proroga autorizzata dalla Regione.**

Rendicontazione dei progetti

Rendicontazione delle spese (par. 8, pag. 38)

Il beneficiario del contributo dovrà, al fine di ottenere la liquidazione effettiva dell'agevolazione concessa, inviare una **apposita rendicontazione corredata dalla relativa documentazione di spesa.**

La rendicontazione delle spese, completa della **documentazione amministrativa, contabile e di progetto**, dovrà essere compilata e trasmessa esclusivamente per via telematica, **tramite l'applicativo web SFINGE 2020**. La rendicontazione delle spese dovrà essere inviata **entro il 30/04/2026**, salvo proroga autorizzata, **previo pagamento di tutte le spese sostenute** per la realizzazione del progetto. Tutti i documenti giustificativi di spesa che formano oggetto di rendicontazione **devono riportare il CUP e il nome del progetto ed essere chiaramente riconducibili** alle voci di costo del progetto approvato. I **pagamenti dovranno riportare il CUP e gli estremi della fattura**. Le spese sono **ammissibili fino al 31 marzo 2026**, salvo proroga autorizzata.

La documentazione di progetto comprende anche **una relazione redatta dallo stesso soggetto che ha predisposto la check list [rif. Allegato H]** che illustri il livello tecnologico **effettivamente raggiunto** dall'impresa proponente per effetto del percorso di innovazione realizzato con il progetto.

Obblighi a carico dei beneficiari (1)

Obblighi connessi al rispetto del principio DNSH (par. 9.4, pag. 46)

Oltre agli obblighi di **carattere generale**, a quelli di **comunicazione e visibilità**, vi sono quelli **connessi al principio DNSH**.

L'obiettivo ambientale potenzialmente più interferenti con le operazioni finanziabili individuati è «mitigazione dei cambiamenti climatici» (ob.1).

Nella fase di **presentazione della domanda**, il proponente dovrà presentare la “**relazione DNSH iniziale**” [rif. *Allegato I*] in cui illustra per l'obiettivo ambientale, quali impatti si ritiene che il progetto possa generare e le motivazioni per le quali si considera significativo/non significativo il danno ambientale determinato dal progetto.

Sono **completamente esentati** dalla compilazione della “relazione DNSH iniziale” (**assolti ex-ante**) i proponenti:

- che presentino **solo spese per** l'acquisto di licenze software o di abbonamenti per l'utilizzo di licenze software; spese per l'acquisizione di servizi per la creazione e/o adattamento/personalizzazione/customizzazione di software, applicativi e siti web; realizzazione di piccoli interventi edili, murari e di arredo strettamente collegati e funzionali alla realizzazione del progetto; spese per consulenze specialistiche strategiche per la realizzazione del progetto; spese generali
- in possesso di **una certificazione** ISO 14001, EMAS, CERTIFICAZIONE DI IMPRONTA AMBIENTALE-OEF, certificazione energetica/gas serra (ISO 50600, ISO 14064 o equivalenti)
- che **attestino l'utilizzo di energia prodotta da fonte rinnovabile** per almeno l'80%

Obblighi a carico dei beneficiari (2)

Obblighi connessi al rispetto del principio DNSH (par. 11.3, pag. 32)

Le **certificazioni/documentazione attestante le casistiche di esclusione** dovranno essere allegate in fase di presentazione della domanda.

In fase di **rendicontazione delle spese finanziate**, il beneficiario allegherà una “**relazione DNSH finale**” che attesti le prestazioni ambientali del progetto in relazione all’obiettivo “Mitigazione dei cambiamenti climatici”, fornendo evidenza che il progetto stesso non comporterà una significativa quantità di emissioni climalteranti rispetto al quadro emissivo di riferimento, considerando anche l’attuazione di opportune misure di compensazione, ove necessarie.

Per le spese con **esclusione ex-ante** non vi è la necessità di acquisire ulteriori informazioni in merito.

Per le spese con “**esclusione ex-ante con condizioni**” la conformità al principio DNSH, in luogo della relazione DNSH finale potranno essere fornite le certificazioni o documentazioni comprovanti le misure adottate o l’utilizzo delle fonti rinnovabili.

Il beneficiario dovrà compilare gli indicatori DNSH con i **valori relativi alla condizione successiva al progetto**.

Indicazioni per le imprese partecipanti

Configurazione dei progetti

- **Formulare obiettivi** specifici, misurabili e in linea con gli obiettivi del bando (flessibilità, efficienza, sicurezza, innovazione di prodotto/servizio)
- **Integrare tecnologie** avanzate (industria 4.0 e 5.0) e tecnologie digitali propedeutiche / complementari / direttamente collegate a quelle avanzate per migliorare il grado di digitalizzazione dell'azienda
- **Dimostrare un impatto diretto** (indicare percentuali di riduzione dei costi o aumento della produttività) sull'ottimizzazione dei costi, sull'efficienza e sull'integrazione dei processi interni e di filiera
- Essere **orientato alla sostenibilità** ambientale e sociale (ad esempio, riduzione emissioni, economia circolare, inclusione lavorativa)
- **Migliorare la competitività dell'impresa e il posizionamento** nel mercato o filiera di riferimento e **l'ingresso** in nuovi mercati o in nuove filiere
- Presentare un **piano finanziario solido** con costi dettagliati e proporzionati ai benefici

Esempi di progetti (1)

Tipologie di progetti di transizione digitale che potrebbero essere realizzati

➤ Piattaforma IoT per la manutenzione predittiva nei processi produttivi

- ⚙️ **Tecnologie utilizzate:** sensori IoT per il monitoraggio dei macchinari, AI e machine learning per la previsione dei guasti, cloud computing per la gestione dei dati in tempo reale
- 📉 **Impatto:** ridurre i costi di manutenzione (-30%), aumentare la produttività grazie alla riduzione dei tempi di fermo macchina (-25%), integrare tecnologie di intelligenza artificiale per il monitoraggio in tempo reale
- 🌱 **Sostenibilità:** riduzione del consumo energetico, minimizzazione degli sprechi di materiali
- 📈 **Competitività:** maggiore affidabilità e riduzione dei costi operativi, potenziale espansione in mercati con forte componente industriale

➤ Implementazione di un CRM con AI per l'automazione dei processi di vendita

- ⚙️ **Tecnologie utilizzate:** Intelligenza artificiale per l'analisi predittiva dei dati clienti, automazione dei processi di marketing e vendita, soluzioni cloud per il CRM accessibile in remoto
- 📉 **Impatto:** aumentare il tasso di conversione clienti (+20%), ridurre i costi di acquisizione clienti (-15%), migliorare la gestione del customer care
- 🌱 **Sostenibilità:** riduzione dell'uso di documenti cartacei, ottimizzazione dei flussi logistici per ridurre gli sprechi
- 📈 **Competitività:** maggiore fidelizzazione dei clienti grazie a strategie data-driven, possibilità di espansione in nuovi mercati grazie a una migliore gestione commerciale

Esempi di progetti (2)

Tipologie di progetti di transizione digitale che potrebbero essere realizzati

➤ **Cybersecurity e continuità operativa per la digitalizzazione sicura**

 **Tecnologie utilizzate:** firewall avanzati e sistemi di intrusion detection, backup e disaster recovery in cloud con crittografia avanzata, autenticazione a più fattori (MFA) e accesso zero-trust

 **Impatto:** riduzione del rischio di attacchi informatici e perdita di dati (-50%), aumento dell'efficienza IT (+40%) grazie a una gestione automatizzata della sicurezza

 **Sostenibilità:** riduzione del consumo energetico grazie a sistemi cloud ottimizzati

 **Competitività:** maggiore protezione del know-how aziendale, migliore reputazione e affidabilità nei confronti di clienti e partner

➤ **Automazione intelligente per la gestione della supply chain**

 **Tecnologie utilizzate:** Internet of Things (IoT) per il monitoraggio in tempo reale, AI e Machine Learning per l'analisi predittiva della domanda, sistemi di tracciabilità per la logistica

 **Impatto:** riduzione dei tempi di approvvigionamento (-30%), diminuzione degli sprechi di materiale e dei costi logistici (-25%)

 **Sostenibilità:** ottimizzazione delle rotte di trasporto con riduzione di emissioni CO₂, minore necessità di magazzini fisici e spostamenti inutili

 **Competitività:** maggiore integrazione con fornitori e clienti, possibilità di espandere il business a nuovi mercati grazie a una supply chain più efficiente

Esempi di progetti (3)

Tipologie di progetti di transizione digitale che potrebbero essere realizzati

➤ **Smart manufacturing: integrazione di AI e IoT per l'Industria 4.0**

- ⚙️ **Tecnologie utilizzate:** sensori IoT per il monitoraggio dei macchinari, AI per analisi dati e manutenzione predittiva, sistemi cloud per l'integrazione della produzione
- 📉 **Impatto:** riduzione dei fermo macchina (-35%), aumento della produttività (+20%) e riduzione degli scarti (-25%)
- 🌱 **Sostenibilità:** ottimizzazione dell'uso delle materie prime e riduzione degli sprechi, miglior efficienza energetica con riduzione dei consumi
- 📈 **Competitività:** maggiore flessibilità e capacità di personalizzazione della produzione, espansione in mercati ad alta richiesta di personalizzazione

➤ **Digital twin per la simulazione e ottimizzazione dei processi aziendali**

- ⚙️ **Tecnologie utilizzate:** Digital Twin per la simulazione in tempo reale, AI e Machine Learning per l'analisi predittiva e il miglioramento delle prestazioni, integrazione con ERP e MES per la sincronizzazione dei dati operativi
- 📉 **Impatto:** riduzione degli errori operativi (-30%) grazie alla simulazione virtuale, ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse (+20%), riduzione del time-to-market (-25%) grazie a test virtuali prima della produzione
- 🌱 **Sostenibilità:** minore utilizzo di materiali per test fisici, ottimizzazione dei consumi energetici grazie alla simulazione di scenari efficienti
- 📈 **Competitività:** migliore gestione dei rischi con la possibilità di prevedere problematiche prima che si verifichino, possibilità di testare nuovi modelli produttivi senza interrompere la produzione reale

Emissione allegato H (1)

Procedura per il sistema Confindustria

Struttura di riferimento:

➤ **Confindustria Emilia-Romagna Ricerca (Digital Innovation Hub Emilia-Romagna)**

L'emissione dell'Allegato H avviene mediante:

1. Pre-analisi del progetto da presentare
2. Compilazione della scheda abstract di progetto
3. Compilazione del Test Industria 4.0

I passaggi 2 e 3 vengono condivisi con le imprese interessate via mail, a valle della pre-analisi del progetto da presentare.

Emissione allegato H (2)

Pre-analisi del progetto da presentare

- **Confindustria Piacenza:**
 - ✓ Giulia Silva silva@confindustria.pc.it
 - ✓ Gian Marco Ratti ratti@confindustria.pc.it
- **Unione Parmense degli Industriali:**
 - ✓ Roberto Buratti roberto.buratti@upi.pr.it
- **Unindustria Reggio Emilia**
 - ✓ Davide Bezzecchi davide.bezzecchi@unindustriareggioemilia.it
- **Confindustria Emilia Area Centro (Bologna, Modena, Ferrara):**
 - ✓ Elvin Fetahi e.fetahi@confindustriaemilia.it
 - ✓ Gian Franco Poggioli g.poggioli@confindustriaemilia.it
- **Confindustria Romagna (Forlì-Cesena, Ravenna, Rimini):**
 - ✓ Barbara Calzi bcalzi@confindustriaromagna.it
 - ✓ Cesare Bertini cbertini@confindustriaromagna.it
 - ✓ Gianluca Gabellini ggabellini@confindustriaromagna.it
- **Confindustria Emilia-Romagna Ricerca (livello regionale)**
 - ✓ Federica Mori f.mori@confind.emr.it
 - ✓ Giuseppe Mangione g.mangione@confind.emr.it

Emissione allegato H (3)

Compilazione della scheda abstract di progetto

➤ **Impresa proponente**

- ✓ Ragione sociale (partita iva)

➤ **Descrizione del progetto**

- ✓ Contesto di riferimento
- ✓ Obiettivi del progetto
- ✓ Interventi da realizzare e tecnologie coinvolte
- ✓ Risultati da conseguire
- ✓ Miglioramenti della performance ambientale e/o sociale dell'impresa per effetto del progetto
- ✓ Miglioramento del posizionamento dell'impresa nel mercato/filiera di riferimento o ingresso in nuovi mercati/filiera per effetto della realizzazione del progetto

➤ **Utilità endogena del progetto di innovazione**

- ✓ Utilità dei singoli interventi per l'impresa (ad es. collegati a ottimizzazione costi produzione, maggiore efficienza dei processi interni, maggiore integrazione dei processi interni, ...)

➤ **Utilità esogena del progetto di innovazione**

- ✓ Utilità dei singoli interventi per la catena del valore della filiera di appartenenza (ad es. collegati a ottimizzazione costi di gestione, maggiore efficienza dei processi di filiera, maggiore integrazione dei processi di filiera, ...)

Emissione allegato H (4)

Compilazione del Test Industria 4.0

Compilazione al link <http://preparatialfuturo.confindustria.it/digital-innovation-hub/check-aziendale-online/>

Compilazione della parte anagrafica:

- Domanda 15 (Come è venuto a conoscenza del questionario?): Digital Innovation Hub
- Domanda 18 (Se ha scelto "Digital Innovation Hub" indichi quale): Digital Innovation Hub Emilia-Romagna
- Domanda 19 (Intende condividere i risultati dell'assessment con il proprio DIH): Sì
- Domanda 20 (Mail della persona DIH che ha aiutato la sua azienda a compilare il questionario): in relazione alla provincia della sede in cui sarà effettuato il progetto, inserire il riferimento dell'Associazione Territoriale contenuto nella slide 23

Al termine della compilazione della parte anagrafica si riceve, all'indirizzo mail indicato, un **link (mail da TestIndustria 4.0 avente ad oggetto "Invito sondaggio Industry 4.0")** con cui proseguire la compilazione delle restanti sezioni. Il link può essere condiviso internamente al fine di agevolarne la compilazione. Le risposte sono salvate automaticamente.

Emissione allegato H (5)

Compilazione del Test Industria 4.0

Compilazione delle restanti sezioni:

- Se una risposta o un'intera sezione **non è applicabile al contesto aziendale**: lasciare in bianco
- **Se più risposte possono essere applicabili**: selezionare quella più rappresentativa della situazione aziendale (considerando lo status attuale)

Al termine della compilazione del Test Industria 4.0 (**pulsante fine intervista**) chiediamo di avvisare il riferimento dell'Associazione Territoriale in modo tale da verificare la corretta ricezione del Test da parte del sistema.

Nell'arco delle 24h successive si riceveranno i risultati dell'assessment - report di analisi della maturità digitale (**mail da a.arnaud@bilendi.com avente ad oggetto "Reportistica TEST INDUSTRIA 4.0"**).

Tali risultati sono necessari per l'esecuzione delle attività di analisi quindi **devono essere condivisi** con il riferimento dell'Associazione Territoriale e con il livello regionale (ricerca@confind.emr.it) se gli indirizzi mail non sono già presenti nel campo CC.

Emissione allegato H (6)

Composizione del Test Industria 4.0 | Processi aziendali (aree funzionali)

STRATEGIA GENERALE

Innovazione, posizionamento, modelli di business, vincoli e rischi, impatto innovazione, catena del valore, cultura

PROGETTAZIONE E INGEGNERIA

Concept di prodotto, strumenti di simulazione, distinta base, approcci lean-agili

PRODUZIONE

Piano aggregato, ordini, capacità produttiva, flussi, tempi, reporting, informazioni storiche, supporti informativi

QUALITÀ

Procedure, controlli, analisi rischi, sistemi informativi, dati, metriche, problematiche, sprechi, qualità esterne

MANUTENZIONE

Piani di manutenzione, politica manutentiva, analisi dati, strumenti, interazione con altre funzioni

LOGISTICA

Tecnologie di controllo, metodi e processi, misurazione prestazioni, asset

SUPPLY CHAIN

Demand planning, inventory planning, pianificazione, cicli e flussi, rating e risk management

SMART PRODUCT

Principali componenti, funzionalità aggiuntive, raccolta dati, azioni correttive

RISORSE UMANE

Ruoli, competenze, programmi formazione, meccanismi premianti, condizioni di lavoro

MARKETING, CUSTOMER CARE E VENDITE

Posizionamento, politiche marketing e vendite, piattaforme, stime e obiettivi, customer care

Emissione allegato H (7)

Composizione del Test Industria 4.0 | Livelli di maturità digitale

LIVELLO 1: INIZIALE

Scarso controllo dei processi, gestione dei processi reattiva, mancanza di strumenti tecnologici e organizzativi

LIVELLO 2: GESTITO

Processi parzialmente controllati, scelte guidate dall'esperienza del manager

LIVELLO 3: DEFINITO

Implementazione di buone pratiche, gaps\mancanze di integrazione e interoperabilità

LIVELLO 4: INTEGRATO E INTEROPERABILE

Processi pienamente pianificati e implementati, presenza di standard comuni e condivisi, presenza di migliore pratiche

LIVELLO 5: ORIENTATO ALLA DIGITALIZZAZIONE

Processi orientati alla digitalizzazione, organizzazione ad elevato potenziale di crescita, scambio di informazioni veloce, robusto e sicuro

Emissione allegato H (7)

Composizione del Test Industria 4.0 | Dimensioni di analisi (domande)

TECNOLOGIE

Comprende informazioni sui sistemi informativi ICT, hardware, software utilizzati a supporto dei processi

- System integration
- Uso e archiviazione dati
- Automazione di processo
- Simulazione

ESECUZIONE

Comprende informazioni su come un processo è eseguito e gestito

- Metodi
- Processi
- Gestione dell'informazione
- Standardizzazione

ORGANIZZAZIONE

Comprende informazioni sulla struttura organizzativa che sottende l'esecuzione dei processi

- Struttura organizzativa
- Collaborazione

MONITORAGGIO E CONTROLLO

Comprende informazioni su come un processo è monitorato e controllato

- Processi
- Problem solving
- Processo decisionale
- Riconfigurabilità e miglioramento del processo
- Standardizzazione

Link utili

Regione Emilia-Romagna

➤ Sito del bando

<https://fesr.regione.emilia-romagna.it/opportunita/2025/sostegno-della-transizione-digitale-delle-imprese-dell2019emilia-romagna-anno-2025>

➤ Documentazione di riferimento

➤ <https://fesr.regione.emilia-romagna.it/opportunita/2025/sostegno-della-transizione-digitale-delle-imprese-dell2019emilia-romagna-anno-2025/presentazione-domanda/bando-e-modulistica/view>

➤ Obblighi di comunicazione

<https://fesr.regione.emilia-romagna.it/2021-2027/comunicazione/responsabilita-beneficiari>



CONFINDUSTRIA
Emilia-Romagna

 **Bologna, via Barberia 13**

 **+39 051 3399911**

 **info@confind.emr.it**

 **@ConfindustriaER**

 **Confindustria Emilia-Romagna**